

Politireformen – en ledelsesmæssig vinkel

eller

10 dogmer om forandringsledelse

Personalestyrelsen

30. november 2011

30 min. + 15 min. spørgsmål

1. Vær tro mod strategien

- Visionsudvalgets strategi: Et præcist trade-off
- Hurtigt og stærkt beredskab
- Fokus på kerneopgaven
- Specialisering og professionalisering
- Centralisering i kredsen

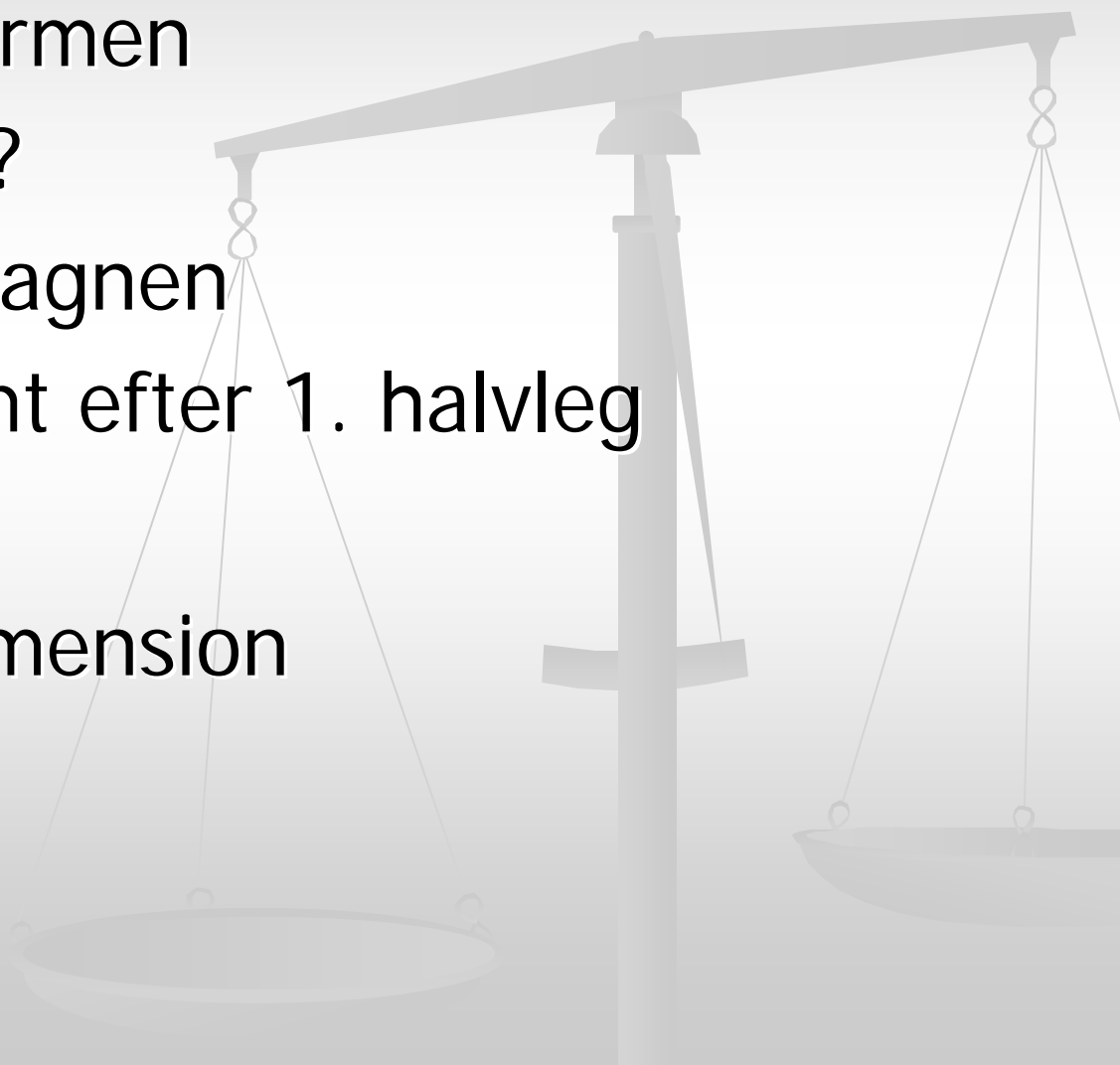
VS

- (Pseudo)nærhed
 - Lokalkendskab
 - Synlighed
 - Trivialkriminalitet
- Og hvad skete der så?



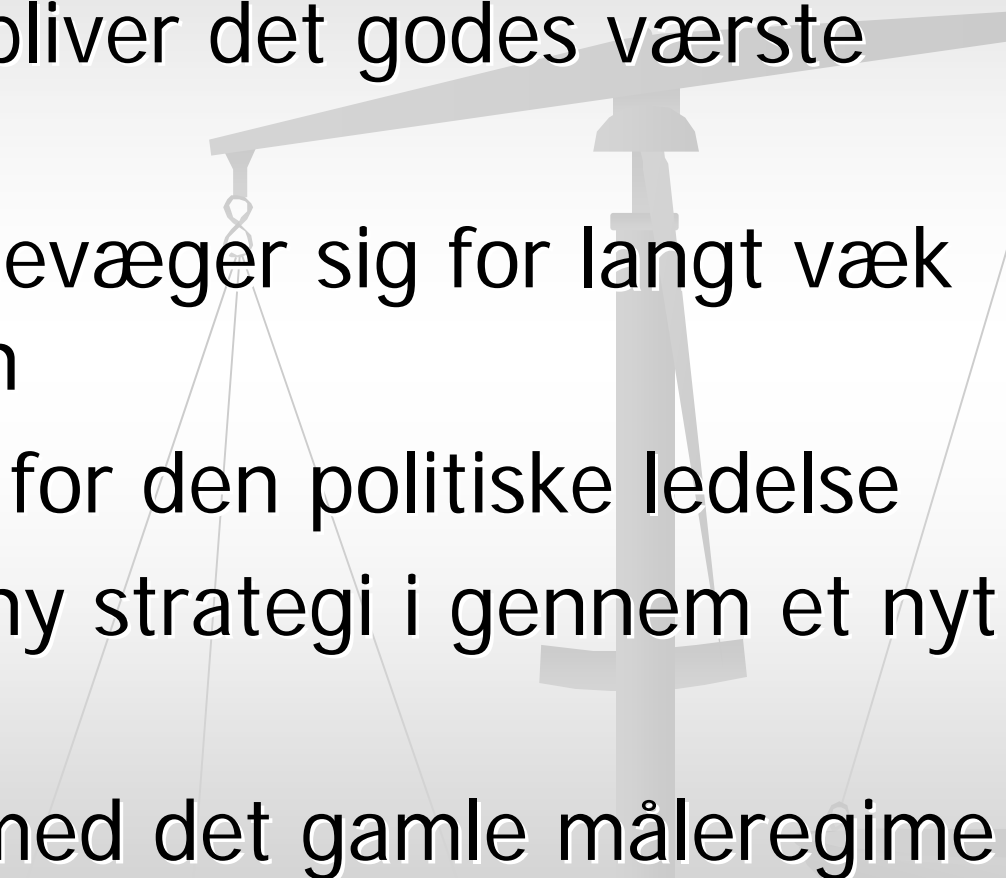
2. Evne og vilje til hurtig justering af strategien

- Kritikken af reformen
- Hvad sagde jeg?
- Politisvigtskampagnen
- At blive bortdømt efter 1. halvleg
- Flerårsaftalen
- Den politiske dimension



3. At prioritere – og stå ved det og

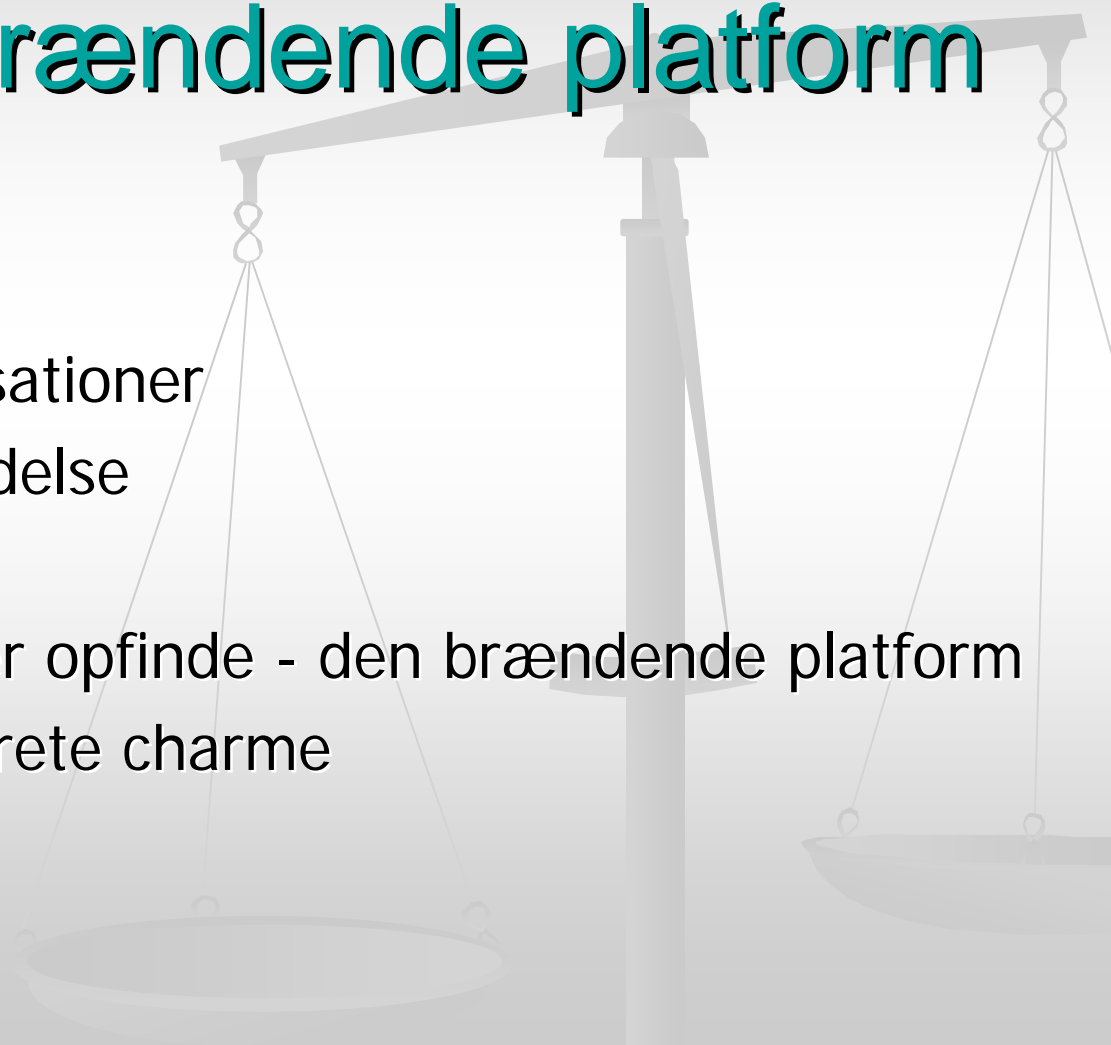
4. At måle rigtigt

- Når det bedste bliver det godes værste fjende
 - Når retorikken bevæger sig for langt væk fra virkeligheden
 - At bære byrden for den politiske ledelse
 - at afspejle den ny strategi i gennem et nyt måleregime
 - At tage afsked med det gamle måleregime
- 

5. Nye tider – nye toner og nye muligheder og

6. Find den brændende platform

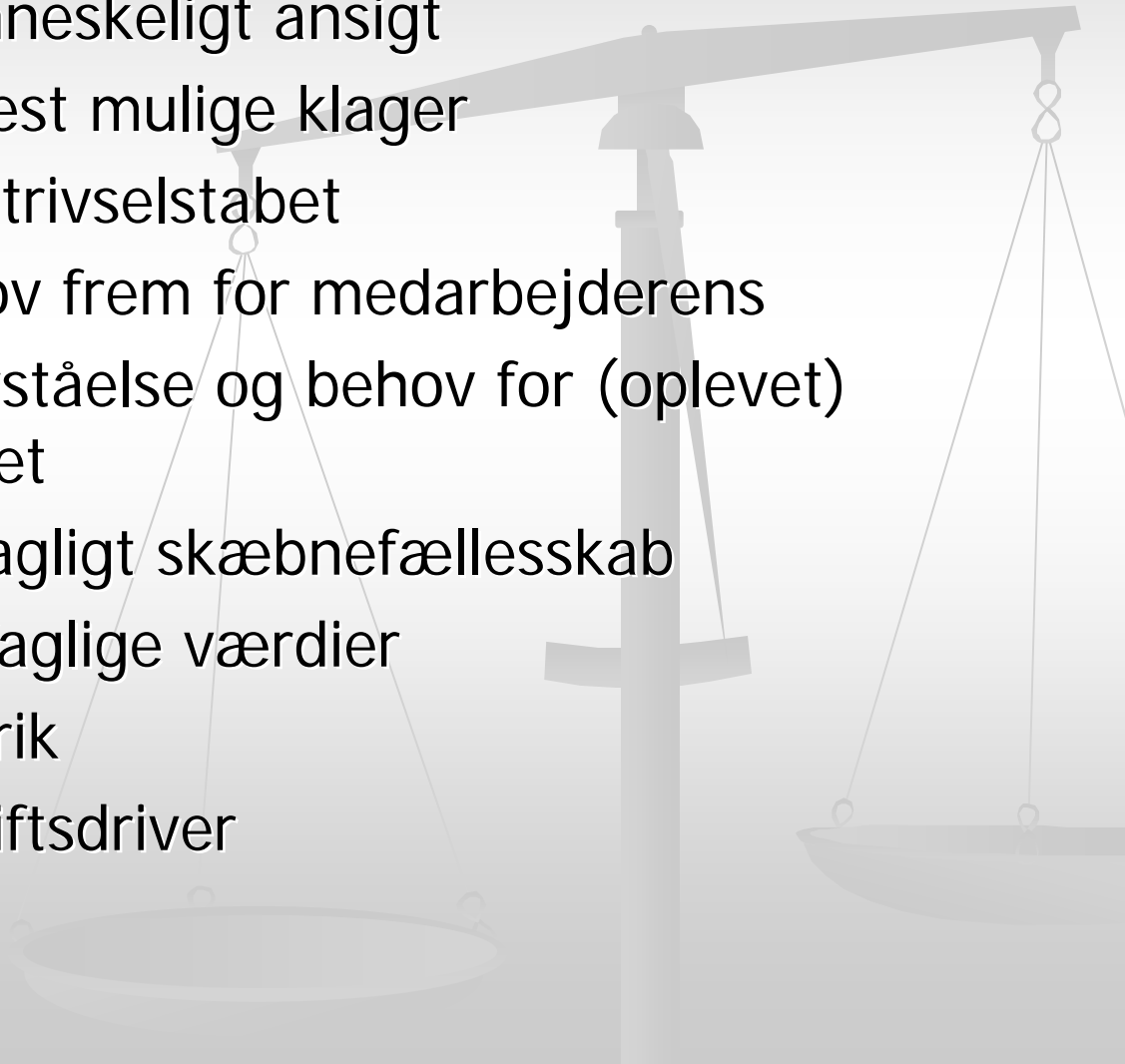
- Besparelser
- De faglige organisationer
- Forståelsen for ledelse
- En unik chance
- Om at finde – eller opfinde - den brændende platform
- Konsulenters diskrete charme



7. Reform med et menneskeligt ansigt og

8. Forandringsledelse af fagfolk

- Grundtanken: Et menneskeligt ansigt
- Succeskriteriet: Færrest mulige klager
- Kompetencetabet og trivselstabet
- Organisationens behov frem for medarbejderens
- Fagfolk, faglig selvforståelse og behov for (oplevet) stabilitet og kontinuitet
- Legitimitet gennem fagligt skæbnefællesskab
- Fællesskab gennem faglige værdier
- Skabelse cf. pølsefabrik
- Fagmanden som udgiftsdriver



9. Den trængte mellemlider og 10. Reform vs. daglig drift

- Mellemlideren: Sjakbajs/ledelsesambassadør
 - Mellemlideren som forandringsagent
 - Kaskademodellens udfordringer
 - Mellemlideren som loyal opponert
 - Det uundgåelige kompetencetab og tab af rutiner
 - De korslagte arme – at stemme med fødderne
 - At prioritere daglig drift
 - At melde driftstab ud – forventningsafstemning
 - Ting ta ´r tid – og oversalg skader
- 